

## ١. التعريف بالشبكة

شبكة المنظمات والمنظمين العرب تتشكل من مجموعة من الأفراد الذين خضعوا لتدريب أو ورشات عمل حول التنظيم المجتمعي و/ أو مارسوا نهج التنظيم المجتمعي القيمي ضمن حملاتهم وحركاتهم في مجتمعهم. تشمل الشبكة ضمن هذه المرحلة كل من هم أكثر انخراطاً بالنهج في الأردن، لبنان، فلسطين ومصر بحيث تشكل كل مجموعة حلقة أو فريق تعليمي كل في بلده.

هذه الوثيقة تشكل المرجع الأساسي الذي نجد فيه كل المعلومات التي تشير الى عملنا في شبكة المنظمات و المنظمين العرب منذ البداية، وتبين ماهي الاستراتيجية والبنية والأعراف التي اتفقنا عليها كفريق مؤسس في هذه الشبكة. والتي تتضمن مخرجات ورشة تشكيل نواة الفريق التي عقدت بتاريخ 8،7،6 من تشرين الثاني 2019. نحن كفريق مؤسس نعود لهذه الوثيقة كلما اضطررنا لتطوير أو تغيير الاستراتيجية مثلاً، أو لمجرد العودة لها كبوصلة تدلنا على أين نقف مما خططنا له.

## ٢. ملخص

تسعى مؤسسة أهل الى إيجاد وتوفير مساحة للمنظمين والمنظمات والقياديين والقيادات والنشطاء من الوطن العربي لتطوير معرفتهم التنظيمية والتعلم من التحديات والنجاحات التي واجهوها ضمن تجاربهم وتطوير المعرفة لدى بعضهم البعض. بالإضافة إلى ذلك تسعى الشبكة والعلاقات المبنية من خلالها في تعزيز صمود المنظمين والمنظمات وتشبيك نضالاتهم ببعض مما يسمح لهم بمواصلة نشاطهم وزيادة قوتهم لتحقيق التغيير. حيث أن مشاركة المنظمين والمنظمات في خلق المعرفة التي تتبع من تجارب العمل الجماعي في مناطقهم وسياقاتها، سوف تساهم في مواصلة تطوير مناهجهم التنظيمية ومنهجيتهم إلى مقاربات أكثر فاعلية وفعالية. لتحقيق ذلك بادرت أهل في بناء الشبكة.

## ٣. ناسنا والسياق والرؤية والمشاكل

### ١. ما هو سياقنا ؟

في ظل الأوضاع الاجتماعية، السياسية، الاقتصادية والإنسانية الضاغطة والدقيقة التي يعيشها عالمنا العربي، واستجابة للاحتياجات المختلفة في كل من الأردن، مصر، لبنان وفلسطين، تنطلق شبكة المنظمات والمنظمين العرب لتعزيز التنظيم المجتمعي في مواجهة التحديات الوطنية المختلفة التالية:

- فلسطين: العنف والقمع السياسي والعسكري والاجتماعي الممارس من قبل الاحتلال الصهيوني.
- لبنان: سياسات الإفقار والتجويع الحكومية والفساد المستشري في القطاعين العام والخاص والطائفية السياسية التي ولدت ثورة شعبية منذ ١٧ تشرين الأول ٢٠١٩.
- مصر: التهميش والتجيم للحركات الطلابية والسياسية، والأزمات الاجتماعية والاقتصادية المتفاقمة.
- الأردن: تغييب الفئة الشابة والحاجة لتفعيل العمل الاجتماعي والنسوي وتنظيم حركة المقاطعة وسحب الاستثمارات وفرض العقوبات (بالإنجليزية BDS).

### ١. من ناسنا ؟

أهلنا: ناشطين لقضاياهم وقياديين فيها و الناس الذين يعرفون تنظيم مجتمعي و قيادة تشاركية

التفاصيل التي تم تداولها باللقاء:

## أساسيين

- ناشطين قياديين على الأرض (ميداني)
- القائمين على حملات/حركات
- ناس تحركوا/قادوا/نشطوا و توقفوا
- اللي بيعرفوا تنظيم مجتمعي (اطلاع/خبراء)

## ثانويين

- الشباب / طلاب الجامعة
- أصحاب القضايا (المظلومين)

## 1. ما هي رؤيتنا؟

رؤية الشبكة: تعزيز الثقة بالقيادة التشاركية وقدرة الشعوب على إحداث تغيير

## المشاكل التي تواجهنا

من فهمنا للسياق وحيثيات الحراك ، ما هي المشاكل التي تواجهنا نحن وناسنا؟



أهلنا: ناشطين لقضاياهم وقياديين فيها والناس الذين يعرفون تنظيم مجتمعي وقيادة تشاركية

## ٤. الهدف العام لشبكة المنظمين والمنظمات العرب:

بناء على مخرجات مثلث المشاكل فإن هدف الشبكة هو : خلق شبكة من منظمات و المنظمين العرب لتعزيز تعلم وترابط وصمود المنظمين/ات والقياديين/ات ليقوموا بدورهم بتعزيز الثقة بالقيادة التشاركية والتنظيم المجتمعي للتمكن الشعوب من إحداث التغيير في مجتمعاتهم نحو العدالة والحرية.

## ٥. أهداف الشبكة لغاية ٢٠٢٤

تركز الشبكة على تحقيق الأهداف التالية :

1. المساهمة في نشر نهج وأدوات تساهم في تنظيم العمل الجماعي والقيادة التشاركية بين النشطاء والقياديين وتشجيعهم على استخدامها وأقلمتها مع تعزيز ثقمتهم واقدامهم على التجربة بجرأة وبتحمل للفشل الذكي
  1. إدخال معرفة بالتنظيم المجتمعي والقيادة التشاركية وقصص تاريخية للحركات على المدارس والجامعات
  1. مرافقة مجموعة قياديين (من احزاب ام لا) في تحقيق نجاح حملة
  1. اذا ساهمنا تعزيز الثقة والتشبيك بين النشطاء والقياديين لتغليب المصلحة العامة ودعم صمودهم
- وهناك أهداف غيرها الكثير أكيد ولكن اخترنا هؤلاء لأنها تحاكينا وتحاكي قصصنا وإمكانياتنا



## ٦. بنية الشبكة

رؤيتنا الأساسية لبنية الشبكة تتمحور حول العمل ضمن فرق تنظيمية وطنية/محلية. تتصل هذه المجموعات ببعضها البعض من خلال تشكيل فريق تنسيقي عربي مؤلف من منسقي ومنسقات الفرق الوطنية.

ويتمحور العمل البنيوي في المرحلة الأولى على تشكيل فريق المنسقين والمنسقات العرب والذين التقوا بعمان وطوروا هذه الأفكار المدونة هنا. وتأتي المحطة الثانية في العمل البنيوي بالتركيز على خلق الفرق الوطنية / المحلية في أربعة دول - الأردن وفلسطين ولبنان ومصر.

وفي مرحلة ما بعد ثبات المجموعة وانتهائها من مرحلة التجربة وكذلك تثبيت المجموعة الوطنية تقوم المجموعة أو بعض من أعضائها بحشد مجموعة أخرى من المنظمين والمنظمات وتكرار عملية التعلم لخلق شبكة المنظمين العرب ومع الوقت تصبح المجموعات مفتوحة لمن لم يطلع على نهج التنظيم المجتمعي بالسابق أو لم يمارسه.

